



Consultoría de alta dirección

# RESULTADOS DE ALTO IMPACTO

Estrategia - Digital - Comercial - Operaciones - Organización

Email: [info@evolutionp.com](mailto:info@evolutionp.com)

Teléfonos: +54 11 3988-5552

Oficina: Jeronimo Salguero 3350 Of 404 (CP 1425), AR - Line Park Office

# QUIÉNES SOMOS

Consultora de alta dirección. Resultados de alto impacto.



## PILARES DEL MODELO

### Problem Solving

Trabajamos integradamente con nuestros clientes y encaramos cada desafío con fuerte rigurosidad analítica (fact based) y pragmatismo.

### Orientados a Resultados

Nos concentramos en generar resultados de alto impacto para el negocio de nuestros clientes y priorizamos nuestras acciones con un enfoque 80 / 20.

### Know How

Metodología probada y expertise en poner en marcha implementaciones exitosas sustentadas por nuestra red de expertos globales y regionales de prestigio internacional.

### Transferencia del conocimiento

Más de 100 proyectos exitosos en los cuales nuestro equipo profesional logró transferir el know-how a los equipos de nuestro cliente.

### Compromiso

Nuestro equipo está completamente comprometido con el éxito del proyecto, y la generación de resultados sostenibles para nuestros clientes.

### Integridad

Visión independiente y neutral, pensando siempre en los objetivos de nuestro cliente.

## BIENVENIDOS A EP

Somos una compañía especializada en consultoría de alta dirección. Apoyamos a empresas líderes a generar resultados de alto impacto en su negocio, trabajando en industrias en las cuales tenemos fuerte expertise.

Trabajamos en toda la región de América y conocemos el contexto local de todos los países donde trabajamos activamente: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Paraguay, Perú, Uruguay, México y Estados Unidos.

Hemos implementado proyectos exitosamente en el campo de la planificación estratégica, estrategia y transformación digital, organización y estructura, modelo comercial y modelo operativo.

+10 PAISES DE AMÉRICA Y ALCANCE GLOBAL

+100 PROYECTOS DE ALTO IMPACTO

+50 EMPRESAS CONFÍAN EN NOSOTROS

+1000 EXPERTOS POR INDUSTRIAS

## EXPERTISE GLOBAL Y REGIONAL

### Nuestro equipo

Hemos construido un importante track record en la región, y logramos consolidarnos como una de las más destacadas consultoras de alta dirección en América Latina, habiendo formado un equipo de más de 20 profesionales dedicados, con experiencia en proyectos de consultoría estratégica.

### Red de expertos

Hemos construido y consolidado acuerdos con una red global y regional líder de expertos, contando con acceso a más de 1.000 especialistas senior con fuerte prestigio internacional y acceso a las mejores prácticas de gestión.

### Alianzas estratégicas

- **Change Logic:** compañía fundada por profesores a cargo de la práctica de innovación y estrategia de la escuela de negocios de la Universidad de Harvard (Harvard Business School). Amplia experiencia en proyectos globales de innovación en nuevas áreas de negocio, liderazgo en transformaciones organizacionales, construcción de capacidades globales y regionales, y renovación de las organizaciones y de su cultura.
- **Sokrates Partners:** firma global de estrategia organizacional con presencia en Estados Unidos y Europa con foco en Transformación y Cultura, Éxito comercial, y Top Team Performance. Participación en proyectos regionales y globales de alto impacto organizacional.

# QUÉ HACEMOS

Estrategia - Digital - Comercial - Operaciones - Organización



Digital e  
Internet



Bancos y Servicios  
financieros



Retail y  
Consumo masivo



Energía.  
Petróleo y Gas



Industria y  
Automotriz



Transporte  
y Turismo

## PROPUESTA DE VALOR

Apoyamos a empresas líderes a resolver sus desafíos de negocio más estratégicos a través de una propuesta de valor diferencial y de alto impacto para el negocio.



### Know How regional y global

Hemos construido una red global de expertos, con acceso a más de 1.000 especialistas internacionales y a las mejores prácticas de gestión.



### Orientados a resultados

Nos concentramos en generar resultados de alto impacto para el negocio de nuestros clientes y priorizamos nuestras acciones con un enfoque 80 / 20.



### Metodología Evolution

Metodología probada en +100 proyectos de éxito en la región en múltiples industrias claves.



**Coordinación de implementación** Somos socios estratégicos de nuestros clientes y los acompañamos a lo largo del proceso de implementación para garantizar resultados sostenibles y de alto impacto.



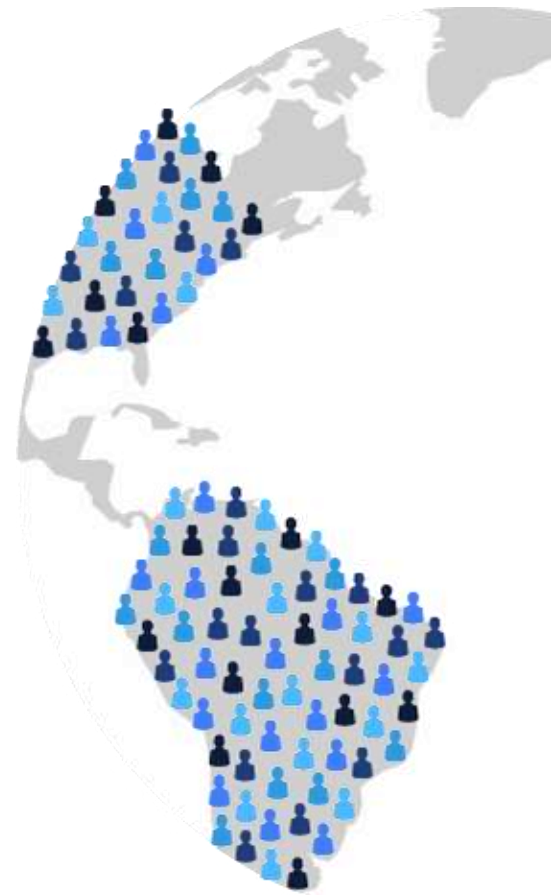
### Alcance regional

Conocemos la cultura de todos los países donde trabajamos: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, España, Estados Unidos, México, Paraguay, Perú y Uruguay.



### Ecuación Costo Beneficio

Ecuación costo beneficio altamente atractiva para nuestros clientes, obteniendo un alto retorno de cada Proyecto.



# ÁREAS DE EXPERTISE

Nos enfocamos en desafíos estratégicos de compañías líderes en sus industrias y países, y las ayudamos a generar resultados sostenibles y de alto impacto.



## Planificación estratégica

- Estrategia corporativa y Plan Estratégico
- Plan de crecimiento
- Plan de transformación
- Estrategia de cada negocio y área
- Estrategia de entrada a nuevos segmentos
- Estrategias basadas en voice of customer
- Nuevos negocios
- Alianzas estratégicas
- Evaluación estratégica de potenciales targets



## Digital

- Estrategia digital
- Customer Journey digitales
- Estrategias de monetización
- Modelo operativo con foco en digital
- Rediseño organizacional con foco en digital
- Change Management para estrategia digital



## Modelo comercial

- Propuestas de valor por segmento de clientes
- Plan comercial
- Estrategia go-to-market para cada segmento
- Plan de impulso a las ventas
- Productividad comercial por canal de venta y atención
- Efectividad de campañas comerciales
- Estrategia de penetración (principalidad / cross sell)
- Plan de mejora y experiencia cliente y NPS
- Estrategias y modelos de retención de clientes
- Optimización del pricing (producto / canales)
- Estrategia omnichannel



## Organización y estructura

- Post Merger Management, incluyendo reestructuración
- Rediseño Organizacional
- Plan de eficiencia en nómina propia y de terceros
- Modelo operativo en sistemas
- Modelo de objetivos e incentivos para top management y equipos comerciales
- Change Management para nueva estrategia



## Modelo operativo

- Lean en procesos clave, con visión cliente y end to end
- Modelo operativo
- Modelo de distribución y logística
- Optimización de plantas de producción
- Reducción de costos operativos y administrativos
- Modelo de gestión integrado del riesgo
- Modelo de cobranzas
- Plan de mejora de incobrabilidad de Corto - Plazo
- Gestión de contrataciones y compras
- Modelo de mantenimiento
- Estructuración de contratos clave
- Modelo de gestión de stocks y capital de trabajo
- Acuerdos de prestación de servicios (SLAs), entre negocios y operaciones
- Plan de reducción de costos de compras y contratos

## RESULTADOS DE ALTO IMPACTO

*Estrategia de adquisición y estimación de principales sinergias de integración para empresa global líder de fabricación de productos de cuidado personal, con ingresos anuales de +USD 72.000 M.*

*Evaluación estratégica sobre potencial adquisición de empresa con fuerte crecimiento en el mercado de retail de lujo en Latinoamérica, identificando potencial crecimiento en ingresos por USD 150 M al año en 5 años y crecimiento del EBITDA de 6x.*

*Incremento del 40% en ventas y atenciones a través de canales digitales, por implementación de estrategia omnicanal, para empresa líder en Latinoamérica con presencia en 8 países.*

*Incremento de los ingresos en 10x a través de nuevo modelo comercial digital para empresa líder regional de la industria de Internet.*

*+25% en EBITDA para multinacional de consumo masivo con ingresos por más de USD 14.000 M, a través de revisión del modelo comercial.*

*+30% en el hit rate de campañas comerciales para retail financiero regional con más de 5 M de clientes y una cartera de préstamos de USD 6.800 M.*

*USD 24 M en ahorros anuales por implementación de nueva estructura organizacional para retail regional líder en mejoramiento de hogar con ingresos de USD 5.5000 M.*

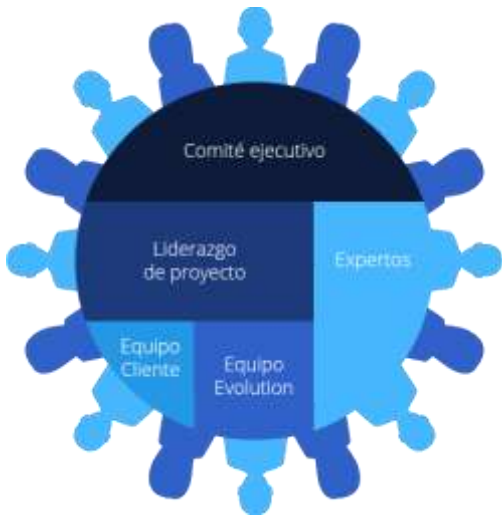
*Diseño de Organización del Futuro con foco en el incremento de revenues para retailer regional líder con presencia en Latinoamérica y revenues por más de USD 12 M.*

*+36% en el recupero de cartera y ahorros por +USD 6 M por caída en la incobrabilidad para retail financiero regional con más de 5 M de clientes y una cartera de préstamos de USD 6.800M.*

*USD 22M de ahorros operativos anuales en eficiencias de producción en 4 plantas industriales, para multinacional de consumo masivo, con ingresos anuales de USD 14.000M.*

# CÓMO LO HACEMOS

Know how regional y global. Metodología Evolution.



## EQUIPO INTEGRADO

Construimos un equipo conjunto con el cliente y trabajamos en forma integrada y colaborativa. Garantizamos el avance del proyecto a través de la realización de iniciativas claves como quick wins, pilotos, mediciones y seguimiento.

Nos aseguramos que los mandos altos y medios estén alineados respecto a nuestras recomendaciones, para poder lograr una implementación exitosa y sostenible.

## METODOLOGÍA EVOLUTION

Generamos resultados sostenibles y de alto impacto. Transferimos el conocimiento y know-how necesarios para garantizar su ejecución efectiva.



### Alineación de objetivos

Definimos objetivos claros y nos comprometemos a lo largo de todo el proceso de implementación.



### Diagnóstico

Analizamos el contexto de negocio y tenemos en cuenta la situación real de cada cliente.



### Alternativas de soluciones

Proponemos las mejores prácticas de gestión regionales y globales que se adecuen a la situación y objetivos del cliente.



### Recomendación

Recomendamos las mejores prácticas y aseguramos el avance del proyecto a través de iniciativas tales como quick wins, pilotos, mediciones y seguimiento.



### Plan de implementación

Evaluamos la factibilidad de implementación de todas nuestras recomendaciones.



**Coordinación de implementación** Transferimos el conocimiento y know-how necesario para garantizar la implementación efectiva del proyecto.



## Consultoría de alta dirección

Email: [info@evolutionp.com](mailto:info@evolutionp.com)

Teléfonos: +54 11 3988-5552

Oficina: Jeronimo Salguero 3350 Of 404 (CP 1425), AR - Line Park Office